

УДК 69

**Н. П. ЧЕТВЕРИК,**  
заместитель Директора Центра инноваций  
в городском хозяйстве НИУ ВШЭ,  
член комитета по совершенствованию  
тендерных процедур и инновационной деятельности НОП

## ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИЙ НА ЭТАПЕ ПРОЕКТА

***В статье рассматриваются цели и задачи оценки эффективности инноваций на этапе проекта (на стадии архитектурно-строительного проектирования). В статье раскрывается механизм такой оценки.***

***Ключевые слова:*** оценка эффективности инновации, этап проекта, архитектурный проект.

В Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года и Стратегии национальной безопасности России поставлена задача включения в процесс архитектурно-строительного проектирования инноваций на



основе современных организационно-управленческих решений [1–5].

Включение новейших эффективных инновационных технологий и материалов в состав архитектурного проекта должно быть решением всех проектных организаций [6–13]. В этой связи оценка эффективности инноваций на этапе проекта приобретает особое значение.

Официальное определение инновации гласит, что это введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях. В нашем случае, инновации определяются как конечный результат нововведения, получившего воплощение в виде новой или усовершенствованной продукции или технологии.

Оценка эффективности инноваций на этапе проекта представляется, как комплекс единых методических принципов и показателей, учитывающий критерии и аспекты (экономические, социальные, экологические, научно-технические, функциональные, инженерные,

архитектурно-художественные и др.).

Под освоением инноваций на этапе проекта понимается внедрение через процедуры архитектурно-строительного проектирования в строительное производство нововведения (оборудования, строительных материалов, технологий и технологических решений, приемов и методов организации архитектурно-строительного проектирования, обучение персонала по их использованию и др.).

Освоение инноваций на этапе проекта должно быть направлено на повышение качества архитектурных проектов, что требует предварительного изучения и анализа требований застройщиков и технических заказчиков в целях снижения издержек проектирования, уменьшающих себестоимость выпуска архитектурных проектов за счет внедрения продуктовых и процессных (технологических) нововведений; совершенствование методов управления за счет реализации инноваций, направленных на внедрение организационно-управленческих решений, позволяющих выиграть состязательный процесс в конкурентной борьбе на проектном рынке услуг.

Особое значение имеет внедрение инноваций в связи с вступлением России во Всемирную Торговую Организацию. Интеграция должна способствовать развитию совместных проектных и проектно-строительных холдингов, деятельность которых должна быть направлена на повышение качества выпускаемых архитектурных проектов инновационной направленности, на модернизацию и совершенствование как самих технологий архитектурно-строительного проектирования, так и увеличение жизненного цикла зданий и сооружений, на основе которых такие объекты капитального строительства будут созданы.

Под инновациями в управлении проектными компаниями понимаются целенаправленные изменения организационно-управленческих производственно-технологических процессов, связанных с разработкой и созданием инновационных архитектурных проектов, включая деятельность по изме-

нению в средствах, методах и приемах управления компаниями.

Надо срочно внедрять изменения организационной структуры и стратегии проектных компаний, направленные на решение модернизационных и инновационных задач; внедрение и освоение новых информационных технологий (Интернет, визуальное моделирование 4D–6D, мобильные облачные технологии на основе SAAS и Cloud Computing — приложений).

Необходимо внедрение современных стандартов проектного и корпоративного управления; сертификация производства на соответствие стандартам качества, использование механизмов частно-государственного партнерства.

Нужна рейтинговая система оценок и различных систем менеджмента, в т.ч. на основе управления рисками (RBI) и увеличения надежности (RCM), развитие проектного инжиниринга.

Эффективность проектных решений на основе внедрения инноваций может определяться путем сравнения вариантов конструктивных, технологических или организационных решений. Расчет сравнительной экономической эффективности производится в соответствии с нормативно-техническими документами по определению экономической эффективности капитальных вложений в строительстве. Расчеты экономической эффективности ведутся при составлении вариантов технических решений при внедрении новой техники, выборе взаимозаменяемых строительных материалов, конструкций, машин и т.п.

Инновация — это не только какая-то конкретная современная технология или новый строительный материал, но и достаточно широкое инженерное или организационно-правовое внедрение.

Подготовленное технико-экономическое обоснование проекта должно пройти все необходимые виды экспертиз.

Вся вышеизложенная теория использовалась при разработке двух новых методических документов Национального объединения проектировщиков (НОП) в области инноватики:

1. Методические рекомендации по

оценке эффективности инноваций на этапе проекта.

2. Методическое пособие «Оценка эффективности инноваций на этапе проекта».

Методические документы размещены с левой стороны сайта НОП в файле «Законодательство» — «Проекты иных нормативно-правовых актов» — «Первые редакции методических документов

НОП «Оценка эффективности инноваций на этапе проекта».

Просим представителей проектного сообщества и всех заинтересованных читателей уважаемого журнала дать замечания и предложения в настоящие редакции методических документов по электронному адресу e-mail: chetverikmonitor@mail.ru. Все замечания и предложения будут учтены.

### Список литературы

1. Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 г. № 2227-р «Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года»).

2. Протокол заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010 г. № 4.

3. Методические материалы по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий (утверждены распоряжением Минэкономразвития России от 31 января 2011 г. № ЗР — ОФ).

4. Методические материалы по разработке паспортов программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий (одобрены решением Рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 15 ноября 2011 г., протокол № 43 — АК).

5. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (вторая редакция) // Утверждены Министерством экономики РФ, Министерством финансов РФ, Государствен-

ным комитетом РФ по строительной, архитектурной и жилищной политике № ВК 477 от 21.06.1999 г. — М.: Экономика, 2000.

6. ГОСТ Р 54869–2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.

7. ГОСТ Р 54870–2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов.

8. ГОСТ Р 54871–2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой.

9. ГОСТ Р ИСО 10006–2005. Системы менеджмента качества. Руководство по менеджменту качества при проектировании.

10. ГОСТ Р 52806–2007. Менеджмент рисков проектов. Общие положения.

11. ГОСТ Р 52807–2007. Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов.

12. ГОСТ Р 53892–2010. Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. Области компетентности и критерии профессионального соответствия.

13. ГОСТ Р ИСО/МЭК ТО 16326–2002. Программная инженерия. Руководство по применению ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207 при управлении проектом.

### Электронные ресурсы

1. Портал НОСТРОЙ (<http://www.nostroy.ru/>).

2. Портал НОП (<http://www.nop.ru/>).

3. Портал издательства «Стройиздат» (<http://panor.ru/journals/snt/index.php.ru/>).